



ANÁLISE DE RISCOS

Órgão: Câmara Municipal de Tucumã

Unidade Administrativa: Secretaria Administrativa

Objeto: Contratação de empresa especializada em fornecimento de Combustíveis para atender as necessidades Parlamentares e Administrativas da Unidade Gestora, Câmara Municipal de Tucumã/PA.

1. OBJETIVO DO MAPA DE RISCOS

O presente Mapa de Riscos tem por objetivo identificar, analisar e tratar os principais riscos associados à contratação de empresa para fornecimento de combustíveis automotivos, visando mitigar falhas na execução contratual, garantir a continuidade das atividades parlamentares e administrativas e proteger o interesse público, em consonância com os arts. 6º, XXVII, 18, §1º, X e 22 da Lei nº 14.133/2021.

2. METODOLOGIA ADOTADA

O nível do risco foi definido pela combinação entre probabilidade e impacto, considerando-se elevado quando ambos forem médios ou altos; moderado quando um dos fatores for médio; e baixo quando ambos forem baixos.

Os riscos foram identificados considerando:

1. O histórico da contratação;
2. A realidade territorial do Município;
3. A frota utilizada;
4. O modelo de fornecimento sob demanda;
5. As etapas de planejamento, seleção do fornecedor e execução contratual.

Para cada risco foram avaliados:

1. **Probabilidade** (Baixa / Média / Alta);
2. **Impacto** (Baixo / Médio / Alto);
3. **Nível** (Elevado/Moderado/Baixo)
4. **Responsável** (Contratante/Contratada/Compartilhado)
5. **Medidas de mitigação.**

3. IDENTIFICAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS

RISCO 1 – DESABASTECIMENTO DE COMBUSTÍVEL

- **Descrição:** possibilidade de interrupção do fornecimento de combustíveis, comprometendo as atividades parlamentares e administrativas.
- **Probabilidade:** Média
- **Impacto:** Alto





- **Nível:** Elevado
- **Responsável:** Contratada
- **Medidas de Mitigação:**
 - Definição de quantitativos adequados no ETP;
 - Fornecimento sob demanda;
 - Acompanhamento contínuo do saldo contratual;
 - Fiscalização ativa do contrato.

RISCO 2 – ESTIMATIVA INADEQUADA DE CONSUMO

- **Descrição:** risco de subdimensionamento ou superdimensionamento do consumo de combustíveis.
- **Probabilidade:** Baixa
- **Impacto:** Médio
- **Nível:** Moderado
- **Responsável:** Contratante
- **Medidas de Mitigação:**
 - Utilização de base histórica;
 - Memória de cálculo detalhada;
 - Estimativas anual, mensal e diária;
 - Definição de quantitativos como limite máximo anual.

RISCO 3 – VARIAÇÃO DE PREÇOS NO MERCADO

- **Descrição:** flutuação dos preços dos combustíveis durante a vigência contratual.
- **Probabilidade:** Alta
- **Impacto:** Médio
- **Nível:** Elevado
- **Responsável:** Compartilhado
- **Medidas de Mitigação:**
 - Realização de pesquisa de preços atualizada;
 - Previsão de reajuste conforme legislação;
 - Acompanhamento periódico dos preços praticados.

RISCO 4 – FALHAS NA EXECUÇÃO CONTRATUAL

- **Descrição:** fornecimento fora das especificações, atrasos ou descumprimento de cláusulas contratuais.
- **Probabilidade:** Média
- **Impacto:** Alto
- **Nível:** Elevado
- **Responsável:** Contratada
- **Medidas de Mitigação:**
 - Cláusulas contratuais claras;
 - Definição de sanções administrativas;
 - Fiscalização formal do contrato;
 - Exigência de fornecimento conforme requisição autorizada.



**RISCO 5 – USO INADEQUADO OU DESVIO DE FINALIDADE**

- **Descrição:** utilização indevida dos combustíveis fora das finalidades institucionais.
- **Probabilidade:** Baixa
- **Impacto:** Alto
- **Nível:** Moderado
- **Responsável:** Contratante
- **Medidas de Mitigação:**
 - Controle por requisições de abastecimento;
 - Identificação do veículo e do responsável;
 - Conferência de notas fiscais;
 - Acompanhamento pelo gestor e fiscal do contrato.

RISCO 6 – DEPENDÊNCIA DE ÚNICO FORNECEDOR

- **Descrição:** risco decorrente da contratação de fornecedor único durante a vigência contratual.
- **Probabilidade:** Média
- **Impacto:** Alto
- **Nível:** Elevado
- **Responsável:** Compartilhado
- **Medidas de Mitigação:**
 - Ampla divulgação do certame;
 - Critérios objetivos de habilitação;
 - Acompanhamento da execução contratual;
 - Possibilidade de aplicação de penalidades e rescisão, se necessário;
 - Possibilidade de nova contratação emergencial nos termos do art. 75, VIII, da Lei nº 14.133/2021, caso necessário.

4. MATRIZ-RESUMO DOS RISCOS

Risco	Probabilidade	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Desabastecimento	Média	Alto	Elevado	Planejamento e fiscalização	Contratada
Estimativa inadequada	Baixa	Médio	Moderado	Memória de cálculo	Contratante
Variação de preços	Alta	Médio	Elevado	Pesquisa e reajuste	Compartilhado
Falha na execução	Média	Alto	Elevado	Cláusulas e fiscalização	Contratada
Uso inadequado	Baixa	Alto	Moderado	Controle e rastreabilidade	Contratante
Dependência fornecedor	Média	Alto	Elevado	Competitividade e sanções	Compartilhado



5. CONCLUSÃO DO MAPA DE RISCOS

O presente Mapa de Riscos atende às exigências dos arts. 6º, XXVII, 18, §1º, inciso X, e 22 da Lei nº 14.133/2021, estando devidamente alinhado ao Estudo Técnico Preliminar, ao Termo de Referência e à Minuta Contratual.

Os riscos identificados são inerentes à natureza do objeto, encontrando-se adequadamente classificados, com definição clara de probabilidade, impacto, nível e responsáveis pelo tratamento.

Conclui-se que a contratação apresenta nível de risco controlado e aceitável, sendo técnica e juridicamente viável, desde que observadas as medidas mitigadoras previstas.

Tucumã – PA, 20 de fevereiro de 2026.

Felipe Tiago de Sousa
Secretário Administrativo
Port. 011/2026

